

Роль финансиста в управлении организации



В настоящее время роль финансиста в управлении организации имеет большое значение, так как система общественных отношений, форм собственности организаций, а также гражданско – правовая среда привели к повышению роли финансовистского учета в управлении предприятием, вывело его за рамки простого сбора, регистрации и обобщения информации.



Основной задачей финансиста – управленца является своевременное обеспечение руководства организации необходимой информацией для принятия управленческих решений.

Для этого финансисту необходимо: создать четкую и рациональную систему управленческого учета, чтобы в кратчайшие сроки представлять руководству необходимую информацию с целью ее воздействия на экономические процессы.



Также финансисту – управленцу потребуются серьезные знания:

- законодательство РФ о финансовом учете, о налогах и сборах, об аудиторской деятельности и другое;
- Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО);
- методы финансового анализа и финансовых вычислений;
- внутренние организационно – распорядительные документы учреждения;
- основы экономики, технологии, организации производства и управления в учреждении;
- основы информатики и вычислительной техники;
- правила защиты информации и другое.



Финансист - управленец должен уметь:

- определять объем учетных работ, структуру и численность работников финансовой службы, потребность в материально – технических, финансовых и иных ресурсах;
- разрабатывать организационно – распорядительные документы;
- определять способы ведения финансового учета и формировать учетную политику организации;
- согласовывать действия работников финансов и с представителями внешней и внутренней среды организации;
- владеть методами финансового анализа информации, устанавливать связи изменений, оценивать потенциальные риски и возможности организации в будущем.



Хорошо управлять хозяйственной деятельностью предприятия можно только при наличии информации о количестве и качестве происходящих на предприятии экономических процессов.



В финансовом учете выполненная хозяйственная операция отражается в натуральном, трудовом и денежном измерениях. Это позволяет получить информацию о вновь созданной стоимости, распределений и перераспределений.

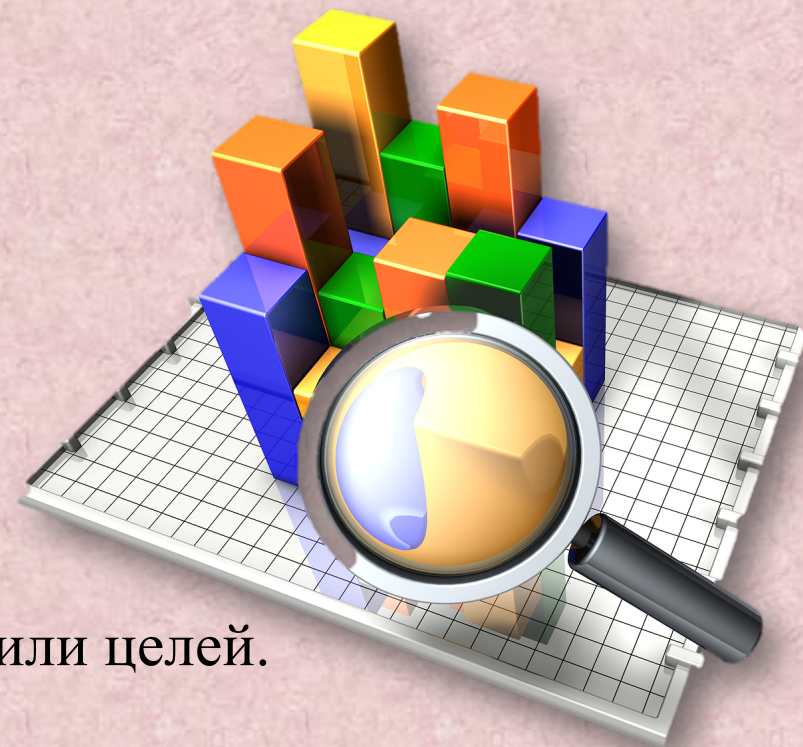
Объектом управления являются финансовые ресурсы предприятия, в частности их размеры, источники их формирования, и отношения. Результаты управления проявляются в денежных потоках (величине и сроках), протекающих между предприятием и бюджетами, собственниками капитала, партнерами по бизнесу и другими агентами рынка.

Базой для принятия управленческих решений

на предприятии является информация экономического характера.

Учет охватывает несколько этапов в цикле

управления – планирование, исполнение, контроль за ним, анализ и корректировка планов или целей.



На стадии планирования наиболее важна первая функция – подготовка информации для принятия проблемных решений. финансист собирает статистическую информацию о колебаниях цен на сопутствующих услугах в компании и последовавших за ними изменениях в полученных суммах доходов, а также информацию о ценах на аналогичные услуги, установленных конкурентами. Информация тщательно анализируется, и на основе проведенного анализа менеджер должен определить, какое именно решение в данной ситуации является наиболее эффективным.



На стадии контроля большое значение имеют две другие функции – ведение счетов, а также ориентация менеджеров на отклонения. финансист первый видит падение интереса к продукции, он обращает внимание менеджеров, так как им следует задуматься о том, какие меры можно предпринять, чтобы вернуть интерес потерянных клиентов к приобретению продукции в своей компании.



Информация на стадии контроля используется при планировании, так как планирование и контроль находятся между собой в постоянном взаимодействии.



финансисты при подготовке информации должны исходить из интересов менеджеров. Таким образом, менеджеры и финансисты работают в непосредственном взаимодействии, оказывая друг другу немалую поддержку.

Усилия финансиста в системе управленческого учета должны быть ориентированы на проблемы, с которыми могут столкнуться менеджеры в своей практической деятельности.

Правильно и своевременно проведенный анализ данных управленческого учета помогает всем руководителям подразделений организации принимать грамотные управленческие решения.



Главный финансист должен сегодня не только быть хорошо подкован в сфере экономики, но и знать технологию производства, чтобы найти источники экономии на всех стадиях производства и наблюдать за технологическим процессом с экономической точки зрения.



Особый статус финансист имеет в корпоративном управлении

Финансист всегда принимает участие в собрании акционеров, так как акционеры хотят получать достоверные ответы о доходах, расходах, дивидендах. Финансист рассказывает о выявленных резервах, вносит свои предложения об использовании прибыли, делает полный анализ финансовой – хозяйственной деятельности предприятия.



Таким образом, современный финансист взаимодействует со всеми службами организации, руководит своим подразделением, наравне с руководством организации принимает важные управленческие решения, отчитывается перед акционерами и собственниками организации о доходах и расходах. Поэтому экономически обоснованное управление организацией невозможно без хорошо организованной системы управленческого учёта. Любые другие функции системы управления экономикой без данной системы будут несовершенны или вообще невозможны.

